



Writing Goals and Measurable Objectives

Redactando Metas y Objetivos Medibles



Goals versus Objectives

- A **goal** is an outcome.
 - Shared aspiration between the applicant organization and funder.
 - Achievable, broad, and longer-term.
- An **objective** is a specific and measurable action.
 - Commitment within the applicant organization.
 - Doable, focused, short-term.

Metas versus Objetivos

- Una **meta** es un resultado
 - Aspiraciones compartidas entre la organización solicitante y el financiador.
 - Realizable, amplio, y a largo plazo.
- Un **objetivo** es una acción específica y medible.
 - Compromiso dentro de una organización solicitante.
 - Realizable, enfocado, a corto plazo.

Practical Tip



Know your colleagues and their skills...

- Spectrum of big picture thinkers/visionaries to focused implementers/doers.
- Skills-based approach to seeking feedback.

Consejo Práctico



Conoce a tus colegas y sus habilidades...

- Espectro de pensadores de visión general/visionarios a implementadores enfocados/ejecutantes.
- Método basado en habilidades para solicitar retroalimentación.

Developing Goals

Characteristics of a Goal

- Aligns with the Needs Section.
- Addresses outcomes (not how outcomes will be achieved).
- Describes the behavior or condition in the community expected to change.
- Describes who will be affected by the project.
- Leads clearly to one or more measurable results.
- Concise (typically one sentence).

Desarrollando Metas

Características de una Meta

- Se alinea con la Sección de Necesidades.
- Aborda resultados (no como los resultados serán logrados).
- Describe el comportamiento o condición en la comunidad en la que se esperan cambios.
- Describe quien será afectado por el proyecto.
- Guía claramente a uno o más resultados medibles.
- Concisa (típicamente una oración).

Goal Example

Ejemplo de una Meta

Statement of Need	Related Goal	Related Objective
In Unknown County, 42.2% or 12,192 residents reported that they “experienced extreme-weather related event(s) in the past two years,” with 8.9% having had their mental health affected.	Increase access to coping strategies for adults in Unknown County to help residents prepare and respond to extreme-weather related events.	During Grant Year 1, reach 1,000 people through a social media campaign focusing on coping tips for extreme-weather related events in Unknown County.
Declaración de Necesidad	Meta Relacionada	Objetivo Relacionado
En un Condado Incógnito, 42.2 % o 12,192 residentes reportando que ellos “pasaron por evento(s) extremo(s) de clima durante los dos años previos”, con 8.9 % quienes su salud mental fue afectada.	Aumentar acceso a estrategias de afrontamiento para adultos en Condado Incógnito para ayudar a que los residentes se准备n y respondan a eventos relacionados a clima extremo.	Durante el Año 1 de la Subvención, alcance a 1,000 personal por medio de campaña de redes sociales enfocándose en consejos de afrontamiento a eventos relacionados a clima extremo en el Condado Incógnito.

Developing Objectives

Characteristics of an Objective

- Helps set program priorities and targets for progress and accountability.
- Precise statements of intended outcomes.
- Necessary steps to achieve the program goal.
- Proportionate and realistic.

Desarrollando Objetivos

Características de un Objetivo

- Ayuda a establecer prioridades del programa y se enfoca al progreso y responsabilidad.
- Declaraciones precisas de resultados previstos.
- Pasos necesarios para lograr la meta del programa.
- Proporcionado y realístico.

Objective Example

Ejemplo de una objetivo

Statement of Need	Related Goal	Related Objective
In Unknown County, 42.2% or 12,192 residents reported that they “experienced extreme-weather related event(s) in the past two years,” with 8.9% having had their mental health affected.	Increase access to coping strategies for adults in Unknown County to help residents prepare and respond to extreme-weather related events.	During Grant Year 1, reach 1,000 people through a social media campaign focusing on coping tips for extreme-weather related events in Unknown County.
Declaración de Necesidad	Meta Relacionada	Objetivo Relacionado
En un Condado Incógnito, 42.2 % o 12,192 residentes reportando que ellos “pasaron por evento(s) extremo(s) de clima durante los dos años previos”, con 8.9 % quienes su salud mental fue afectada.	Aumentar acceso a estrategias de afrontamiento para adultos en Condado Incógnito para ayudar a que los residentes se preparen y respondan a eventos relacionados a clima extremo.	Durante el Año 1 de la Subvención, alcance a 1,000 personal por medio de campaña de redes sociales enfocándose en consejos de afrontamiento a eventos relacionados a clima extremo en el Condado Incógnito.

SMART Objectives

Specific: The who and what of program activities.

Measurable: How much change is expected?

Achievable: Is it attainable given the time frame and resources?

Realistic: Are these steps reasonable and can be implemented during the specified time frame?

Time-Bound: Provides a precise timeline by when the objective will be met.

Objetivos SMART

Específico: El ¿quién? y ¿qué? de las actividades del programa.

Medible: ¿Cuántos cambios se esperan?

Realizable: ¿Es alcanzable dado el marco de tiempo y los recursos?

Realístico: ¿Son estos pasos razonables y pueden ser implementados durante el plazo específico?

De Duración Limitada: Aporta un plazo preciso para cuándo el objetivo será alcanzado.

Objective Examples

Ejemplos de Objetivos

Less-SMART Objective	Critique	SMART Objective
90% of students will participate in the Youth Emergency Preparedness Program.	<p><i>Not specific or timebound.</i></p> <p>It can be made SMART by indicating <i>who</i> will conduct the activity, <i>by when</i>, and <i>who</i> will participate in the lessons on assertive communication skills.</p>	<p>By the end of the 2024 school year, district educators will have conducted the Youth Emergency Preparedness Program for 90% of students in grades 1-12.</p>

Menos – Objetivo SMART	Crítica	Objetivo SMART
90 % de estudiantes participarán en el Programa de Preparación para Emergencias de la Juventud.	<p><i>No es específico ni sujeto a plazo preciso.</i></p> <p>Puede hacerse SMART indicando <i>quién</i> conducirá la actividad, <i>hasta cuándo</i>, y <i>quién</i> participará en las lecciones sobre habilidades firmes de comunicación.</p>	<p>Al final del año escolar del 2024, educadores de distrito habrán procedido con el Programa de Preparación para Emergencias de la Juventud para 90 % de los estudiantes en los grados 1-12.</p>

Practical Tip



Start by writing a less-SMART objective and then edit!

Consejo Práctico



Comienza redactando un objetivo menor que SMART y luego ¡édítalo!

SMARTIE Objectives

Specific: The who and what of program activities.

Measurable: How much change is expected?

Achievable: Is it attainable given the time frame and resources?

Realistic: Are these steps reasonable and can be implemented during the specified time frame?

Time-Bound: Provides a precise timeline by when the objective will be met.

Inclusion: Is this an “an opportunity to bring traditionally excluded individuals and groups into processes, activities, decisions and policy making in a way that shares power?”

Equity: Consists of “an element of fairness or justice to address systemic injustice, inequity or oppression.”

Sources for definitions of “Inclusion” and “Equity” / Fuentes de definiciones de “Inclusión” y “Equidad”: CDC’s Division of Cancer Prevention and Control. <https://www.cdc.gov/cancer/ncccp/pdf/smartie-objectives-508.pdf>

Bibbs, Michelle. January 2021. <https://alford.com/be-a-smartie-an-equity-forward-approach-to-goal-setting/>

Objetivos SMARTIE

Específico: El ¿quién? y ¿qué? de las actividades del programa.

Medible: ¿Cuántos cambios se esperan?

Realizable: ¿Es alcanzable dado el marco de tiempo y los recursos?

Realístico: ¿Son estos pasos razonables y pueden ser implementados durante el plazo específico?

De Duración Limitada: Aporta un plazo preciso para cuándo el objetivo será alcanzado.

Inclusión: ¿Es esta “una oportunidad para integrar a grupos e individuos tradicionalmente excluidos de procesos, actividades, decisiones y ser redactores de pólizas en un modo que se comparta el poder?”

Equidad: Consiste en “un elemento de equidad o justicia para abordar injusticia sistémica, inequidad u opresión”.

Practical Tip



- Reference previously submitted goals/objectives.
 - Quickly assess currently funded programs/projects for progress.
 - Ask the implementing staff!
- Stay up to date on shifting organizational priorities.

Consejo Práctico



- Referencia a metas/objetivos previamente entregados.
 - Rápidamente evalúa el progreso de los programas/proyectos actualmente financiados.
 - ¡Pregúntale al personal de implementación!
- Mantente actualizado sobre prioridades organizativas cambiantes.

Connecting the Dots

So far, we have covered ...

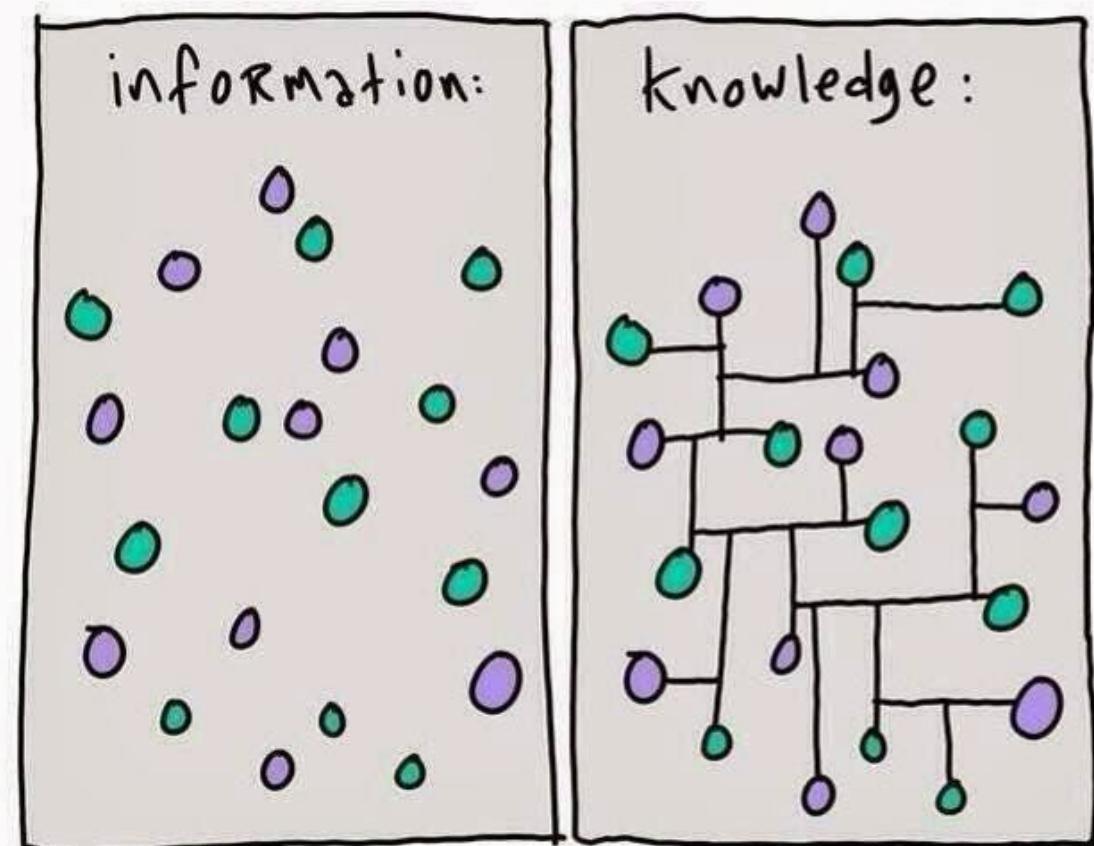
- Organizational Capability
- Statement of Need
- Writing Goals & Measurable Objectives

Conectando los Puntos

Hasta ahora, hemos cubierto...

- Capacidad Organizativa
- Declaración de Necesidad
- Metas de Redacción y Objetivos Medibles

Información → conocimiento



Questions & Discussion

Preguntas y discusión

